

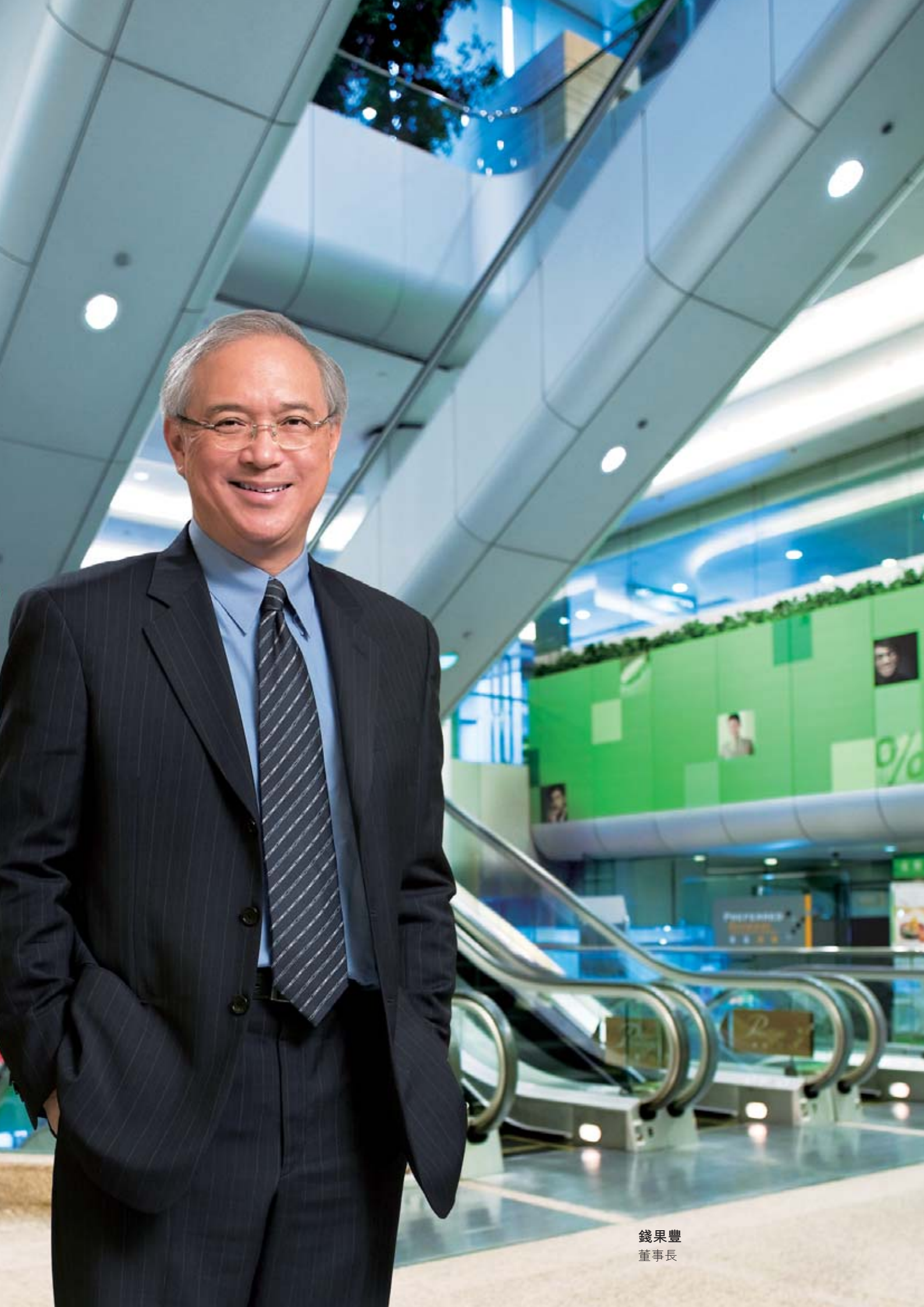
因為  
實力雄厚



我們以穩健的財務基礎、  
可靠的品牌及

優質服務

的文化，推動業務不斷向前



錢果豐  
董事長

## 董事長報告

恒生於2008年上半年錄得良好業績，但下半年環球金融危機加劇，對經營帶來重大挑戰，若撇除2007年因本行在興業銀行之策略性投資被攤薄之所得收益，2008年之股東應得溢利，較上一年下跌16%。

本年度之淨利息收入上升10.3%，原因乃財資業務之資產負債管理組合有較佳收益、平均客戶貸款有穩定增長，以及貸款息差有所改善。然而，非利息收入減少，尤其因客戶投資意欲下降令淨服務費收入減少27.8%，抵銷了淨利息收入之增長。

理財業務收入於上半年錄得增長，惟下半年則因為市場波動而大幅減少。商業銀行業務收入有令人鼓舞之全面增長，財資業務盈利亦有強勁升幅，但均被貸款減值提撥及其他信貸風險準備增加所抵銷。

本行繼續擴展內地業務之服務範圍及網絡，客戶基礎及總營業收入均有所上升。但由於對內地業務發展之投資、美元資本以人民幣重估出現之外匯虧損，以及貸款減值提撥增加之影響，除稅前溢利因而下跌。至於本行之內地聯營公司興業銀行之投資回報則有所增加。

扣除貸款減值提撥及其他信貸風險準備前之營業溢利下跌10.1%，為港幣165.01億元。由於貸款減值提撥及其他信貸風險準備增加381.9%，達港幣27.76億元，營業溢利因而下跌22.8%，為港幣137.25億元。

2008年之股東應得溢利為港幣140.99億元，下跌22.7%。每股盈利下跌22.7%，為港幣7.37元。

扣除貸款減值提撥及其他信貸風險準備前之淨營業收入，下跌港幣17.19億元，或6.9%。營業支出增加2.2%，此乃由於本行對內地業務之投資。如撇除內地營運開支，加上本行更嚴格地控制各項支出，以及與業績掛鈎之獎勵金減少，則本行之營業支出下跌2.7%，成本效益比率為29.2%。

除稅前溢利下降26%，為港幣158.78億元。若撇除2007年之攤薄投資所得收益，除稅前溢利下跌20.6%。

於2008年12月31日，本行根據新巴塞爾資本協定的「基礎內部評級基準計算法」計算之資本充足比率及核心資本比率，分別為12.5%及9.5%。

平均股東資金回報率為26%，而2007年為35.4%（若撇除攤薄投資所得收益，則為32.6%）。平均總資產回報率為1.9%，下跌0.7個百分點。

董事會宣佈將於2009年3月31日派發第四次中期股息每股港幣3元正。2008年全年每股派息合共港幣6.30元，與2007年相同。

## 前瞻

環球金融危機惡化，令多個主要經濟體系陷入急劇衰退。

由於出口下跌及消費開支放緩，令香港經濟自2008年第二季起，出現季度性收縮，失業率亦正在攀升。

隨著主要市場衰退，出口需求於中短期將會持續減少。本地需求亦可能會進一步轉弱，雖然政府推出各項刺激經濟方案，例如對基建項目的投資及其他支持措施，但只能起紓緩的作用。

本行擁有雄厚資本而且根基穩固，並且審慎地經營業務，令本行能夠抵禦目前金融風暴的衝擊。

本行會集中利用本身的競爭優勢，包括備受推崇的品牌、穩固的客戶關係，以及全面的產品及服務組合。

本行已成立風險管理委員會，負責管理本行的各項風險。

本行能夠取得市場領導地位，員工的專業與敬業精神乃重要的一環。本人謹此感謝全體員工努力不懈，為客戶提供世界級的服務。本行一貫強調合作精神，

本行擁有 **雄厚資本**

而且根基穩固，並且審慎地經營業務

包括內部的團隊合作，以及與客戶及業務夥伴建立互信關係，這些將會繼續成為本行保持競爭優勢的重要元素。

本行副董事長兼行政總裁柯清輝先生將自2009年5月6日舉行之本行股東周年常會結束時起退任。本人謹代表董事會，衷心感謝柯先生在任內的傑出貢獻。在柯先生的卓越領導下，令恒生的世界級銀行地位得以提升。本行亦對柯先生於任內致力加強本行在客戶服務、品牌及企業責任方面的業界地位表示謝意，並祝願柯先生退休後生活愉快。

柯先生之職務，將由現任滙豐集團總經理兼工商業務環球聯席主管梁高美懿女士接任。梁女士並將由2009年4月1日起獲委任為本行非執行董事。董事會歡迎梁女士加入，憑藉梁女士廣泛及豐富的銀行經驗，以及出色的領導能力，本行將會獲益良多。

獨立非執行董事鄭裕彤博士及冼為堅博士，亦已提出擬於本行5月舉行之股東周年常會結束時起，不再擔任本行董事職務，以便有更多時間專注發展其私人業

務。他們多年來就本行之長遠發展和增長作出之寶貴指導，本行謹此致謝。

未來一年將充滿新的考驗。本行將會秉持自1933年成立以來，業務賴以成功的核心價值觀 — 包括審慎理財、優質服務，以及恒久的夥伴關係。此等價值觀，令本行建立了可靠品牌，並且由一間本地銀號，發展成為全球市值最大的30間上市銀行之一。

面對未來的挑戰，客戶、股東及員工的支持，令本行能夠堅守各項核心原則，專心朝著目標發展。我們會果斷、忠誠及勤勉地經營，以期能達致長遠的增長。



錢果豐  
董事長

香港 2009年3月2日